

ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЯНАЛТ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ГАЗРЫН ТАНДАЛТ СУДАЛГАА, БОДЛОГО
ТӨЛӨВЛӨЛТИЙН ГАЗРЫН 2025 ОНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН ТАЙЛАН

Д/д	Стратеги төлөвлөгөө болон үндэслэж байгаа бусад бодлогын баримт бичиг, хууль тогтоомж	Төсөв	Шалгуур үзүүлэлт	Суурь түвшин	Зорилтот түвшин		Хүрсэн түвшин буюу хэрэгжилт /хүрээгүй бол тайлбар/	Гүйцэтгэл -ийн хувь	ХШҮ хийсэн үнэлгээ
					Эхний хагас жил	Сүүлийн хагас жил			
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 1.1. ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЯНАЛТ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ЭРХ ЗҮЙН ОРЧИНГ САЙЖРУУЛСАН БАЙНА.									
Гүйцэтгэлийн зорилт 1.1.1. Хууль тогтоомж, бодлого, шийдвэр, журам шинэчлэн боловсруулж батлуулах									
1	1.1.1.1 "Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн талаарх тайлан, мэдээлэл гаргах, хүргүүлэх журам", тайлангийн маягыг боловсруулж, батлуулна	Улсын төсөв	Журам (тоо)	-	-	1	<p>Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын даргын А/75 дугаар тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсгээс дараах ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ. Үүнд:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Журмын төслийг боловсруулж, ажлын хэсгийн хүрээнд хоёр удаа хэлэлцүүлэн, гишүүдийн санал, зөвлөмжийг тусган, төслийг олон нийтээр хэлэлцүүлэн, санал авахаар Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын цахим хуудас (https://ags.gov.mn/-нд)-т 2025 оны 07-р сарын 18-ны өдрөөс хойш байршуулан ажилласан. - Яам, агентлаг, аймаг, нийслэлийн ЗДТГ-ын өргөдөл, гомдол, хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний 94 албан хаагчийг оролцуулан 3 удаагийн хэлэлцүүлгийг 2024 оны 9 сарын 24-25-ны өдрүүдэд цахимаар (zoom meeting) зохион байгуулж, гарсан саналыг тусган, журмын нөлөөллийн шинжилгээг боловсруулсан. - Хүний эрх ба төрийн бүтээмжийн хамтарсан сургалтын хүрээнд яам, Засгийн газрын агентлаг, аймаг, нийслэлийн Засаг Дарга, удирдах албан тушаалтнуудад тус журмын төслийн танилцуулгыг хийсэн. - "Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн талаарх тайлан, мэдээлэл гаргах, хүргүүлэх журам"-ыг Монгол Улсын тэргүүн шадар сайд бөгөөд Эдийн, засаг хөгжлийн сайдын 2025.11.17-ны өдрийн А/66 дугаар тушаалаар батлуулсан. - Захиргааны ерөнхий хуулийн 64 дүгээр зүйлд заасны дагуу захиргааны хэм хэмжээний актын улсын нэгдсэн бүртгэлд бүртгүүлэхээр ХЗДХЯ -нд албан бичиг, холбогдох тайлангийн хамт хүргүүлсэн. 	100%	100%

							- Журам батлагдсантай холбогдуулан журмын зохицуулах харилцаа, өргөдөл, гомдлын талаарх тайлан, мэдээлэл гаргах, дүн шинжилгээ хийх, хүргүүлэхтэй холбоотой зохицуулалтыг танилцуулах цахим сургалт явуулах бэлтгэлийг ханган, яам, агентлаг, орон нутгийн ЗДТГ-т зохион байгуулсан.		
2	1.1.1.2. Өргөдөл, гомдол хариуцсан албан хаагчдыг мэргэжил арга зүйгээр хангах чиглэлээр сургалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулна.	Улсын төсөв	Сургалт (тоо)	3	1	1	1. Иргэдээс төрийн байгууллага, албан тушаалтанд гаргасан өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн тайлан, мэдээ боловсруулахад анхаарах асуудлаар арга зүйн зөвлөмж өгч, нэгдсэн удирдлагаар хангах зорилгоор ЗДТГ, Засаг даргын эрхлэх асуудлын хүрээний агентлаг, сумдын өргөдөл, гомдол хариуцсан 500 гаруй мэргэжилтнүүдийг хамруулан 2025 оны 01 дүгээр сарын 23-ны өдөр цахим сургалт зохион байгуулсан. Сургалтаар иргэдээс төрийн байгууллага, албан тушаалтанд ирүүлсэн өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн тайлан мэдээ нэгтгэхэд гарч буй хүндрэл бэрхшээл, цаашид анхаарах асуудал болон Нийслэлийн үйлчилгээний нэгдсэн төвийн үйл ажиллагаа, өргөдөл, гомдлыг хүлээн авах системийн танилцуулга, өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн тайлан мэдээ нэгтгэх, тайланд дүн шинжилгээ хийх арга зүй, туршлагын талаарх мэдээллийг өгч, арга зүйн удирдлагаар хангасан. 2. "Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн талаарх тайлан, мэдээлэл гаргах, хүргүүлэх журам" батлагдсантай холбогдуулан журмын зохицуулах харилцаа, өргөдөл, гомдлын талаарх тайлан, мэдээлэл гаргах, дүн шинжилгээ хийх, хүргүүлэхтэй холбоотой зохицуулалтыг танилцуулах цахим сургалтыг яам, агентлаг, орон нутгийн ЗДТГ-ын өргөдөл, гомдол, хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хариуцсан албан хаагчдад зохион байгуулсан.	100%	100%
Гүйцэтгэлийн зорилт 1.1.2. Хууль тогтоомжийг боловсронгуй болгох чиглэлээр судалгаа, шинжилгээ хийх									
3	1.1.2.1. Нийгэм, эдийн засгийн бодлого, эрх зүйн зохицуулалт болон төрийн бүтээмж, үйлчилгээний чанар, хүртээмжийг сайжруулах чиглэлээр судалгаа хийж, дүгнэлт, санал,	Улсын төсөв	Судалгааны тайлан (тоо)	-	-	11	Нийгэм, эдийн засгийн тулгамдсан асуудал болон бодлого эрх зүйн зохицуулалт зайлшгүй шаардлагатай асуудлаар судалгаа, дүн шинжилгээ хийх ажлын хүрээнд удирдлагаас өгсөн чиглэл болон бодлогын баримт бичгүүд, өргөдөл, гомдлын агуулгатай уялдсан байдлаар судалгааны чиглэлийг гарган, байгууллага дахь нэгжээс санал авч эрэмбэлэн, газрын даргын 2025 оны 03 сарын 12-ны өдрийн А/39 дүгээр тушаалаар 11 судалгааны чиглэлийг батлуулсан. Багууд судалгааны удирдамж, ажлын нарийвчилсан төлөвлөгөөг гарган, холбогдох хууль тогтоомж, бодлого, хөтөлбөр, гадаад улс орны туршлага, улсын болон олон улсын түвшний цаашдын чиг хандлагыг судлахаас гадна төрийн байгууллага, судалгааны хүрээлэнгийн байр суурийг тандах зорилгоор уулзалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулах	80%	80%

	зөвлөмж боловсруулна.						<p>зэргээр тандалт судалгаа хийж, өнөөгийн нөхцөл байдлыг тодорхойлон, судалгааны явцыг тодорхой давтамжтайгаар танилцуулж ажилласан. Тухайлбал:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Эрчим хүчний үнэ, Эмийн чанар, үнэ, Улсын хэмжээнд үйл ажиллагаа явуулж буй эмийн лабораторийн хүчин чадал, чадамж, Тэрбум мод, Төрийн хаагчдийн сэтгэл ханамж, ажлын ачаалал, стрессийн түвшинтэй холбоотой судалгааны өнөөгийн нөхцөлд байдалд хийсэн тандалт судалгааны үр дүнг байгууллагын удирдлага болон холбогдох газруудад танилцуулсан. Төрийн хаагчдийн сэтгэл ханамж, ажлын ачаалал, стрессийн түвшинтэй холбоотой судалгааны хүрээнд хийсэн хэлэлцүүлгийн үр дүнд ТАЗ, ЗГХЭГ, УА-тай хамтран ажиллах шийдэлд хүрч, ажлын хэсэг байгуулахаар бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байна. - Хэвлэл мэдээллийн контент анализ хийх хүрээнд тухайн чиглэлээр ажилладаг 2 хувийн байгууллагатай уулзаж ажлын цар хүрээ, үнийн санал авч, байгууллагын болон нэгжийн удирдлагад танилцуулсан ба төсөв, санхүүгийн хэмнэлттэй холбоотойгоор тус судалгааг хийх боломжгүй болсон. - Засгийн газрын харьяа байгууллагуудын чиг үүргийн давхардлыг тодорхойлох судалгааны хүрээнд судлагдсан байдалд баримтын судалгаа, шинжилгээ хийсний үндсэн дээр Монгол Улсын Их Хурлын 2024 оны 21 дүгээр тогтоолын 1 дүгээр хавсарлтын 4.2.3.1-ийг үндэслэн төрийн албаны чиг үүрэг, бүтэц, зохион байгуулалтыг сайжруулах, оновчлох хүрээнд нийтлэг чиг үүрэгт нэгдсэн байдлаар Чиг үүргийн шинжилгээ хийх саналыг дэвшүүлсэн. Үүний дагуу ЗГХЭГ-ын даргын 2025 оны 11 дүгээр сарын 06-ны өдрийн 123 дугаар тушаалаар Засгийн газрын харьяа байгууллагуудын чиг үүргийн давхардлыг тодорхойлох чиглэлээр ТАЗ, ЗГХЭГ, ЗГХХГ-ын хамтарсан ажлын хэсгийг байгуулан, Засгийн газрын харьяа байгууллагуудын нийтлэг чиг үүрэг хэрэгжүүлэх нэгжид шинжилгээ хийхээр арга зүй, аргачлалыг боловсруулан, мэргэшсэн зөвлөх, судлаачдаас арга зүйн дэмжлэг авах сургалт хэлэлцүүлгийг зохион байгуулан ажиллаж байна. 		
4	1.1.2.2. Иргэдээс төрийн байгууллага, албан тушаалтанд гаргасан өргөдөл, гомдлын дүн мэдээ,	Улсын төсөв	Үнэлгээн ий тайлан (тоо)	1	1	1	Төрийн захиргааны төв болон нутгийн захиргааны байгууллага, албан тушаалтан болон Засгийн газрын Иргэд олон нийттэй харилцах 11-11 төвд хандаж гаргасан өргөдөл, гомдлын 2024 оны жилийн эцэс болон 2025 оны эхний хагас жилийн тайланг нэгтгэн, тоо, хэмжээ, төрөл, хүлээн авсан хэлбэр, гомдлын агуулга, шийдвэрлэлтийн байдалд дүгнэлт, шинжилгээ хийж ажилласан. Өргөдөл, гомдол, санал, хүсэлтийн тоог өмнөх онтой харьцуулахад 27.9 хувиар, шийдвэрлэлт 4.2 хувиар тус	100%	100%

	шийдвэрлэлтийн байдалд шинжилгээ хийж, үнэлгээ, дүгнэлт гаргана.						тус буурсан нь байгууллагын дотоод үйл ажиллагаа, хөдөлмөрийн харилцаатай холбоотой хүсэлт, техникийн дуудлага, лавлагаа зэргийг тайлан мэдээнд оруулахгүйгээр ангилал, бүртгэлийг зөв хийж эхэлсэнтэй холбоотой байна. Өргөдөл гомдлын дүн мэдээг нэгтгэн, дүгнэлт, саналын хамт Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газарт хүргүүлсэн.		
5	1.1.2.3. "Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн тайлан, мэдээг шалгаж хүлээн авах, нэгтгэн, үр дүнг ЗГ-т тайлагнана	Улсын төсөв	Тайлан (тоо)	2	1	1	Төрийн захиргааны төв болон нутгийн захиргааны байгууллага, албан тушаалтан болон Засгийн газрын Иргэд олон нийттэй харилцах "11-11" төвд хандаж гаргасан өргөдөл, гомдлын 2024 оны жилийн эцэс болон 2025 оны эхний хагас жилийн тайланг нэгтгэн, шийдвэрлэлтийн байдалд иргэдийн сэтгэл ханамжийн үнэлгээ авах ажлыг зохион байгуулж, үр дүнг нэгтгэн дүгнэлт, саналын хамт хуралд хэлэлцүүлэхээр ЗГХЭГ-т хүргүүлсэн. Тайланг Засгийн газрын хуралдаанд 2 удаа танилцуулан, 2025 оны 04 сарын 02-ны өдрийн Засгийн газрын хуралдааны 15, 2025 оны 09 сарын 10 өдрийн 16 дугаар хуралдааны тэмдэглэл гаргуулан, холбогдох төрийн байгууллагуудыг үүрэгжүүлэн ажилласан.	100%	100%
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 2.1. ЗАСГИЙН ГАЗРЫН ХЯНАЛТ, ШАЛГАЛТЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ҮР НӨЛӨӨГ ДЭЭШЛҮҮЛСЭН БАЙНА									
Гүйцэтгэлийн зорилт 2.1.2. Зөвлөмж, санал дүгнэлт, албан шаардлагын үндэслэлтэй, оновчтой, хэрэгжихүйц байдлыг дээшлүүлэх									
6	2.1.2.1. Хяналт, шалгалтын үр дүнд бодлогын судалгаа, шинжилгээ хийнэ	Улсын төсөв	Дүн шинжилгээ эний тайлан (тоо)	-	1	-	Тус газраас 2023 оноос хойш хийгдсэн хяналт шалгалтын мэдээлэл болон хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийн хяналт шинжилгээ, үнэлгээний дүн, иргэдээс төрийн байгууллага, албан тушаалтанд ирүүлсэн өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн тайлан, мэдээлэл зэргийг үндэслэн судалгаа хийж, төрийн болон орон нутгийн өмчит хуулийн этгээд, байгууллага, албан тушаалтны үйл ажиллагаанд бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, засаглалыг сайжруулах, үйл ажиллагааны үр ашигт байдлыг дээшлүүлэх чиглэлээр яам, агентлагийн чиг үүрэг болон үндэсний зөвлөл, хороодын чиг үүрэгтэй холбоотой мэдээлэл, тусгай зөвшөөрлийн тухай хууль, холбогдох систем, процессыг судлан, процессын дахин инженерчлэл хийх салбарыг тодорхойлон, санал боловсруулж, Төрийн хэмнэлт, бүтээмжийн зөвлөлийн дэд ажлын хэсэгт 2025 оны 05 дугаар сарын 27-ны өдөр танилцуулсан.	70%	70%
7	2.1.2.2. Төрийн байгууллагын үйл ажиллагаанд хийсэн эрсдэлийн үнэлгээ болон хяналт шалгалт,	Улсын төсөв	Хяналт шалгалтын төлөвлөгөө (тоо)	1	1	-	Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын дүрмийн 6.9.10-т "байгууллага, албан тушаалтны үйл ажиллагаанд үүсэж болзошгүй эрсдэл, эрсдэлийн үнэлгээ, хяналт шалгалт, хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний үр дүнд үндэслэн хяналт шалгалтыг төлөвлөх"-өөр заасны дагуу тус газраас 2025 онд хийх хяналт шалгалтын төлөвлөгөөнд тусгах чиглэлийг боловсруулан, 2025	100%	100%

	хяналт-шинжилгээ, үнэлгээг үндэслэн Хяналт шалгалтын нэгжтэй 2025 оны хяналт шалгалтыг хамтран төлөвлөж, хэрэгжүүлнэ.						оны 01 дүгээр сарын 27-ны өдөр Хяналт шалгалтын газарт хүргүүлсэн. Энэхүү чиглэл нь төрийн болон орон нутгийн өмчит хуулийн этгээд, байгууллага, албан тушаалтны үйл ажиллагаанд бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, засаглалыг сайжруулах, үйл ажиллагааны үр ашигт байдлыг дээшлүүлэхэд чиглэсэн асуудлуудыг хамарч байгаа бөгөөд дараах судалгааны үр дүнд үндэслэн боловсруулсан болно. Үүнд: - Төрийн байгууллага, албан тушаалтны үйл ажиллагаанд үүсэж болзошгүй эрсдэлийг тодорхойлох, эрсдэлийн үнэлгээ; - Хяналт шалгалтын газраас 2023, 2024 онд Засгийн газрын шийдвэр, Ерөнхий сайд, Монгол Улсын Засгийн газрын гишүүн-Монгол Улсын сайд, Хяналт, үнэлгээний Үндэсний хорооны даргаас өгсөн үүрэг болон өргөдөл, гомдол, мэдээллийн дагуу улсын төсвийн санхүүжилттэй хөрөнгө оруулалт, бүтээн байгуулалтын төсөл арга хэмжээнд хийсэн хяналт шалгалт; - Үнэлгээ, мониторингийн газраас 2023 онд яам, аймаг, нийслэлийн Засаг даргын Тамгын газрын хууль тогтоомж, тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилтийн жилийн эцсийн тайланд хийсэн Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ; - Иргэдээс төрийн байгууллага, албан тушаалтанд гаргасан өргөдөл, гомдлыг шийдвэрлэх тухай хуулийн хэрэгжилтийн үр дүнд 2023, 2024 онд хийсэн судалгааны үр дүн		
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 2.2. ХЯНАЛТ, ҮНЭЛГЭЭ, МОНИТОРИНГ, ТАНДАЛТ СУДАЛГААНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНД ИРГЭД, ОЛОН НИЙТИЙН БАЙГУУЛЛАГЫН ОРОЛЦОО НЭМЭГДСЭН БАЙНА									
Гүйцэтгэлийн зорилт 2.2.2. Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн бодит үр дүнг оролцогч талуудын үнэлгээгээр тооцох									
8	2.2.2.1. Өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн байдалд иргэдийн сэтгэл ханамжийн үнэлгээ хийнэ	Улсын төсөв	Үнэлгээн ий тайлан (тоо)	-	1	1	Тус арга хэмжээний хүрээнд дараах ажлуудыг хийж гүйцэтгэв. Үүнд: 1. Эрүүл мэнд, гэр бүл, хөдөлмөр, нийгмийн хамгаалал, байгаль орчин, хууль зүй, хот байгуулалтын салбар болон Дорнод, Дархан-Уул аймгийн төрийн байгууллагуудын үйл ажиллагаатай холбоотойгоор иргэдээс ирүүлсэн өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлтийн санамсаргүй түүврийн аргаар сонголт хийж, нийт 1066 иргэнийг хамруулсан 54.2 хувь нь гомдол, өргөдөл нь шийдвэрлэгдсэн гэсэн боловч эдгээрийн 63.6 хувь нь шийдвэрлэлтийн чанар хангалтгүй, дутуу буюу бүрэн гүйцэд шийдвэрлэгдээгүй, сэтгэл ханамжгүй байгаага илэрхийлсэн. 2. Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 94 дүгээр тогтоолын 4 дэх заалтын хэрэгжилтийг эрчимжүүлэх зорилгоор, гадаадын хөрөнгө оруулалтын 73 хувийг бүрдүүлдэг уул уурхай, олборлох салбар, экспортыг нэмэгдүүлэх чиглэлээр гаалийн	100%	100%

							байгууллагын үйл ажиллагаанд хяналт тавих ажлын хүрээнд иргэдээс ирүүлсэн гомдолд тандалт судалгаа хийхэд иргэдийн 54.1 хувь нь сэтгэл ханамжгүй байгаагаа илэрхийлсэн. Энэхүү тандалт судалгааны дүн нь төрийн байгууллагуудын өргөдөл, гомдол шийдвэрлэх үйл ажиллагааны чанарыг сайжруулах шаардлагатайг харуулж байна. 3. Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын даргын 2025 оны 04 сарын 07-ны өдрийн А/62 тушаалаар төрийн байгууллага, албан тушаалтны 2024 оны үйл ажиллагаа чанартай, хүртээмжтэй, шуурхай байсан эсэхэд хэрэглэгчийн үнэлгээ хийх ажлыг зохион байгуулах хүрээнд иргэдээс ирүүлсэн өргөдөл гомдлын бүртгэл, шийдвэрлэлэт, тайлагналтын байдал, иргэдийн сэтгэл ханамжийг тандан судалсан байдалд удирдамжийн дагуу үнэлгээ өгч, үнэлгээний үр дүнг нэгтгэн, ҮМГ-т хүргүүлсэн.		
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 3.1. ТӨРИЙН БАЙГУУЛЛАГУУДАД ПРОЦЕССЫН ДАХИН ИНЖЕНЕРЧЛЭЛ ХИЙЖ, ТӨРИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ЧАНАР, ҮР ДҮНГ НЭМЭГДҮҮЛСЭН БАЙНА									
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.1.1 Төрийн бүтээмжийг дээшлүүлэх, эрх зүйн орчныг боловсронгуй болгох чиглэлээр бусад байгууллагатай хамтран ажиллах									
9	3.1.1.1. Төрийн байгууллагад процессын дахин инженерчлэлийг хийх заавар, гарын авлага боловсруулна.	Улсын төсөв	Батлагдсан баримт бичиг (тоо)	-	-	1	Засгийн газрын 2024 оны 22 дугаар хуралдааны тэмдэглэлээр төрийн байгууллагуудын үйл ажиллагаанд процессын дахин инженерчлэл (GPR) хийх нийтлэг аргачлалыг боловсруулж, Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулах үүргийг Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газарт үүрэг болгоны тус гарын авлагын төслийг боловсруулсан. Процессын дахин инженерчлэлийн (GPR) нийтлэг аргачлал/зааврын төслийг олон нийтэд танилцуулах хэлэлцүүлгийг зохион байгуулж УИХ-ын Тамгын газар, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газар, Төрийн албаны зөвлөл, Үндэсний статистикийн хороо, Гэр бүл, хөдөлмөр нийгмийн хамгааллын яам, Эрүүл мэндийн яам, Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам, Удирдлагын академи, Шинэ сэргэлтийн бодлогын хурдасгуур төв, Цагдаагийн ерөнхий газар, Шүүхийн шийдвэр гүйцэтгэх ерөнхий газар зэрэг төрийн байгууллагын төлөөлөл зэрэг ОУ-ын байгууллагууд зэрэг нийт 41 байгууллагын 100 гаруй төлөөлөл хамрагдаж 90 гаруй санал өгснийг тусгасан. МУЗГ-ын 2025 оын 78 дугаар тогтоол батлагдсантай холбогдуулан аргачлалын төсөлд нэмэлт сайжруулалтыг хийж, төрийн албан хаагчдын мэргэшүүлэх багц сургалтын хөтөлбөрт оруулахаар Удирдлагын академитай хамтран ажиллаж байна.	100%	100%
10	3.1.1.2. Процессын дахин инженерчлэл хийх	Улсын төсөв	Хуралдааны	-	-	1	УИХ-ын даргын 2024 оны 173 дугаар захирамжаар байгуулагдсан процессын дахин инженерчлэлийн үйл ажиллагааг нэгдсэн арга зүйгээр хангах, санал, дүгнэлт гаргах	70%	70%

	заавар, гарын авлагыг Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулна.		тэмдэглэл (тоо)				бүхий ажлын хэсгийн санал, дүгнэлт мэдээллийг танилцуулах ажлын хүрээнд УИХ-ын Төрийн байгуулалтын болон Инновац, цахим бодлогын байнгын хороодын /2025.05.28/-ны өдрийн хамтарсан хуралдаанд танилцуулсан. "Хүн төвтэй, проактив төрийн үйлчилгээг хэрэгжүүлэх процессын дахин инженерчлэлийн (ПДИ) удирдамж" батлагдаагүй байгаа тул энэхүү төслийг Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулах ажил тодорхой хугацаагаар хойшлогдсон болно.		
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.1.2. Төрийн байгууллагуудад процессын дахин инженерчлэл хэрэгжүүлэх, зөвлөн чиглүүлэх замаар төрийн үйлчилгээний чанар, хүртээмж, бүтээмжийг сайжруулах									
11	3.1.2.1. Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам, Ойн газрын үйл ажиллагаанд процессын дахин инженерчлэл хийнэ.	Улсын төсөв	Тайлан (тоо)	-	1	-	Процессын дахин инженерчлэлийн (GPR) судалгаа, шинжилгээний ажлыг Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам болон түүний харьяа Ойн газарт хийж гүйцэтгэлээ. Бодлого, төлөвлөлтийн уялдааг хангах, салбарын эрх зүйн орчин, бүтэц зохион байгуулалтыг оновчтой болгох, төрийн үйлчилгээний чанар, бүтээмжийг нэмэгдүүлэх зорилгоор процессыг бууруулах, цахим шилжилтийг эрчимжүүлэх, хүний нөөцийн стратеги болон эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлэх хүрээнд 68 дүгнэлт, 54 санал, зөвлөмжийг өгсөн. Судалгааны дэлгэрэнгүй болон хураангуй тайланг боловсруулан холбогдох талуудад хүргүүлж, санал, дүгнэлт, зөвлөмжийг байгууллагын даргын 2025 оны 6 дугаар сарын 10-ны өдрийн 01/685 дугаартай албан бичгээр БОУАӨЯ-д хүргүүлж, ажлын үр дүнг 2025 оны 06 дугаар сарын 17-ны өдөр холбогдох албан хаагчдад танилцуулж, хүлээлгэж өгсөн.	100%	100%
12	3.1.2.2. Процессын дахин инженерчлэлийн ажлын үр дүнг Засгийн газрын хуралдаанд танилцуулж, шийдвэр гаргуулна	Улсын төсөв	Хуралдааны тэмдэглэл (тоо)	-	1	-	Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам болон түүний харьяа Ойн газарт хийсэн процессын дахин инженерчлэлийн (GPR) судалгаа, шинжилгээний ажлын хүрээнд боловсруулсан тайлан, зөвлөмж, үр дүнг Засгийн газрын 2025 оны 6 дугаар сарын 04-ний өдрийн хуралдаанд танилцуулж, 26 дугаар хуралдааны тэмдэглэлээр албажуулсан.	100%	100%
13	3.1.2.3. Цагдаагийн ерөнхий газрын үйл ажиллагаанд процессын дахин инженерчлэл хийж, нөхцөл	Улсын төсөв	Тайлан, зөвлөмж (тоо)	-	-	1	Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын даргын 2025 оны А/69 дугаар тушаал, мөн Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын болон Цагдаагийн Ерөнхий газрын даргын 2025 оны 04 дүгээр сарын 25-ны өдрийн А/71, А/175 дугаар хамтарсан тушаалын баталсан.	100%	100%

	байдлын шинжилгээний үндсэн дээр дүгнэлт, санал, зөвлөмж боловсруулна						Цагдаа, дотоодын цэргийн байгууллагад процессын дахин инженерчлэлийн судалгаа, шинжилгээг 2024 оны 11 дүгээр сараас эхлүүлэн холбогдох уулзалтыг зохион байгуулан баримт бичгийн шинжилгээг гүйцэтгэж, 2025 оны 4 дүгээр сард Хамтарсан ажлын хэсгийг байгуулж 85 албан хаагчтайгаар тус салбарын бүтцийг оновчтой болгох, чиг үүргийн давхардал, хийдлийг арилгах, хүнд суртлыг багасгах, албан хаагчдын ажлын бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, иргэдэд үзүүлэх үйлчилгээний чанар, хүртээмжийг сайжруулах судалгаа, шинжилгээг олон улсад өргөнөөр ашиглагддаг 8 арга зүй, аргачлалын дагуу сонгогдсон 11 нэгжид хийж гүйцэтгэж оновчтой шийдэл бүхий 75 дүгнэлт, 74 санал, зөвлөмж бүхий судалгааны тайланг боловсруулж Байгууллагын даргын 2025/10/28-ны өдрийн 01/1061 дугаар албан бичгээр ХЗДХЯ, ЦЕГ-т хүргүүлж, үр дүнг танилцуулах уулзалтыг 2025 оны 12 дугаар сарын 05-ны өдөр зохион байгуулсан.		
14	3.1.2.4. Цагдаагийн ерөнхий газрын үйл ажиллагаанд хийсэн процессын дахин инженерчлэлийн ажлын үр дүнг Монгол Улсын сайд, Хяналт, үнэлгээний хорооны даргад танилцуулна	Улсын төсөв	Хяналт, үнэлгээн ий хорооны тогтоол (тоо)	-	-	1	Цагдаа, дотоодын цэргийн байгууллагад процессын дахин инженерчлэлийн (GPR) судалгаа, шинжилгээ хийж үр дүнгийн тайланг ЗГ-т 2025 оны 9-р сарын 24-ний өдрийн ЗГ-ын хуралдаанд Хууль зүй, дотоод хэргийн сайд танилцуулж ЗГ-ын 18 дугаар хуралдааны тэмдэглэлээр албажсан. (Монгол Улсын Засгийн газрын 2025.07.09-ний өдрийн 22 дугаар тогтоолоор Хяналт, үнэлгээний хороо татан буугдсан болно.)	100%	100%
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.1.3. Төрийн байгууллагын төгөлдөршлийн тогтолцоо бүхий загвар байгууллагын сайн туршлагыг түгээн дэлгэрүүлэх									
15	3.1.3.1. "Төрийн байгууллагуудын төгөлдөршлийн тогтолцооны загвар төсөл"-ийг Нийгмийн даатгалын ерөнхий газар (НДЕГ), Улсын Хоёрдугаар төв эмнэлэгт хэрэгжүүлнэ	ОУБ-ын төсөв	Хэрэгжилт (хувь)	-	-	4	Монголын бүтээмжийн төвтэй байгуулах гэрээний төсөл болон хамтран ажиллах төлөвлөгөөний төслийг 5 үе шаттайгаар 11 сарыг хүртэл хэрэгжүүлэхээр боловсруулж, 2025 оны 04 дүгээр сарын 07-ны өдөр 3 талт гэрээг байгуулан дараах байгууллагуудад хэрэгжүүлж "Азийн загвар байгууллага"-ын гэрчилгээг Азийн бүтээмжийн байгууллагаас гардан авсан. Үүнд: 1. Сүхбаатар дүүргийн Нийгмийн даатгалын газар "Өгөгдөлд суурилсан үйл ажиллагаагаар иргэдийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх"; 2. Улсын Хоёрдугаар Төв Эмнэлэг "Өвчний түүх нээх үйл ажиллагааг сайжруулах";	100%	100%

						<p>3. Чингэлтэй дүүргийн Нийгмийн даатгалын газар “Ажилчдын болон даатгуулагчдын сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх”;</p> <p>4. Нийслэлийн Засаг даргын Тамгын газар “ААНБ-уудын орчны 50 метрийн цэвэрлэгээг сайжруулах” төслүүдийг гэрээ болон төлөвлөгөөний дагуу үр дүнтэй хэрэгжүүлсэн бөгөөд хэрэгжилтийг явцад зөвлөн тусалж, мэргэжил арга зүйн удирдлагаар хангаж ажилласан.</p> <p>Төсөл хэрэгжүүлсэн 4 байгууллага Монгол Улсад анх удаа төрийн байгууллагуудад төгөлдөршлийн тогтолцоог нэвтрүүлж, олон улсын түвшинд үнэлэгдсэн. Энэхүү загвар байгууллагын статус нь төрийн захиргаа, үйлчилгээний чанар, үр нөлөө, ил тод байдлыг системийн түвшинд сайжруулж байгааг нотлохын зэрэгцээ Монголын байгууллагууд олон улсын сайн туршлага түгээх чадвартай болсныг харуулж байна.</p> <p>Төслийн зөвлөхөөс ирүүлсэн болон Төрийн байгууллагын төгөлдөршлийн тогтолцоо, гүйцэтгэлийн үнэлгээг бие даан гүйцэтгэх агуулга бүхий гарын авлагыг Англи эх хувилбартай нь харьцуулан орчуулга, утга, агуулгыг хянан засварлаж, дутуу мэдээлэл агуулгыг нөхөх замаар нийт 60 хуудас гарын авлага боловсруулсан.</p> <p>Төрийн байгууллагын бүтээмжийн стратегийг боловсруулах, замын зураг боловсруулах арга зүйн нэгдсэн сургалтыг танхимаар 4 удаа, цахимаар 7 удаа хийж, нийт давхардсан тоогоор 400 гару албан хаагчдыг хамруулсан. Тус 3 талт гэрээний хэрэгжилтийг дүгнэх, төслийн хаалтын хурлыг 2025 оны 11 дүгээр сарын 20-ны өдөр зохион байгуулсан.</p>		
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.1.4. Тасралтгүй сайжруулалт, процессын дахин инженерчлэл хийгдсэн байгууллагын хяналтыг тогтмолжуулах								
16	3.1.4.1. Процессын дахин инженерчлэл хийгдсэн байгууллагуудын зөвлөмжийн хэрэгжилтэд дүн шинжилгээ хийж дүгнэлт гаргах	Улсын төсөв	Зөвлөмжийн хэрэгжилт (хувь)	-	-	<p>1. Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яам, Ойн газрын үйл ажиллагаанд процессын дахин инженерчлэл судалгаа шинжилгээг хийж, тайлан зөвлөмжийг байгууллагын даргын 2025 оны 6 дугаар сарын 10-ны өдрийн 01/685 дугаартай албан бичгээр БОУАӨЯ-нд хүргүүлсэн. Засгийн газрын 2025 оны 6 дугаар сарын 04-ний өдрийн 26 дугаар хуралдааны тэмдэглэлээр өгөгдсөн зөвлөмжийг 2026 онд багтаан хэрэгжүүлж ажиллахыг үүрэг болгосон.</p> <p>2. Цагдаа, дотоодын цэргийн байгууллага дахь ПДИ-ийн судалгаа, шинжилгээ хийж, тайлангаар өгөгдсөн дүгнэлт, зөвлөмжийн хэрэгжилтэд 2026 оны 1 дүгээр улиралд үнэлгээ, дүн шинжилгээ хийж, дүгнэж тайлан гаргана.</p>	100%	100%

							<p>3. ЗГХХГ- аас 2023 оноос хойш ГБХНХЯ (2023 он), ЭМЯ (2024 он), БОУАӨЯ (2025 он), ЦЕГ (2025 он), ГЕГ (2025 он) зэрэг нийт 4 байгууллага түүний зарим харьяа (20) нэгжийн үйл ажиллагаанд ПДИ-г судалгаа шинжилгээ хийж, санал, зөвлөмж хүргүүлсэн байна. Хугацааны хувьд процессын хяналт хийх, зөвлөмжийн хэрэгжилтийг дүгнэх нөхцөл байдал 2 байгууллагад үүссэн бөгөөд тус 2 байгууллагад хүргүүлсэн ПДИ-ийн зөвлөмжийн хэрэгжилтийн тайлан ирүүлэх тухай албан тоотыг хүргүүлж, ирүүлсэн тайланд дүгнэлт зөвлөмж боловсруулж ажилласан.</p> <p>4. Монгол Улсын Тэргүүн шадар сайд бөгөөд Эдийн засаг, хөгжлийн сайдын 2025 оны 07 дугаар сарын 23-ны өдрийн 01/1950 дугаар албан бичгээр өгсөн үүрэг даалгаврын дагуу Засгийн газрын 2022-2025 оны зарим тогтоолын хэрэгжилтийн явц, үр дүн, "Гаалийн хилээр нэвтрүүлэх бараа, тээврийн хэрэгсэлд гаалийн хяналт тавих нийтлэг журам"-ын зохицуулалтад шинжилгээ, процессын зураглал хийх, Гаалийн төв лабораторийн нүүрсний дээжийн магадлан шинжилгээ, дүгнэлт гаргах явцад Ерөнхий хянан шалгагчийн 2025 оны 07 дугаар сарын 24-ний өдрийн 01/19 дүгээр удирдамжийн хүрээнд хяналтыг хийж гүйцэтгэж 2025 оны 08 дугаар сарын 19-ны өдөр тандалт судалгаа, эрсдэлийн дүн шинжилгээний тайлан хүргүүлсний дагуу Гаалийн ерөнхий газар тус хугацаанд зөвлөмжөөрх үйл ажиллагааг цахимжуулах асуудлын 40 хувь цахимжсан байна.</p>		
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 3.2. ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГЫН ШИНЭЧЛЭЛИЙГ ЭХЛҮҮЛСЭН БАЙНА									
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.2.1 Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоо нэвтрүүлэх									
17	3.2.1.1. Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх гарын авлага гаргана	Улсын төсөв	Гарын авлага (тоо)	-	-	1	Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын даргын 2024 оны А/191 дүгээр тушаалаар "Эрсдэлийн удирдлагын нийтлэг журам, гарын авлага боловсруулах" ажлын хэсэг байгуулагдсан. Ажлын хэсгээс төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын бодлого, зохицуулалтын баримт бичгийг хэрэгжүүлэх, ашиглах аргачлал заавар бүхий гарын авлагыг эцэслэн боловсруулж, цахим хэлбэрээр портал сайтад байршуулан, нийтэд түгээхээр ажиллаж байна.	70%	70%
18	3.2.1.2. Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх	Улсын төсөв 0.35	Бэлтгэгдсэн багш (тоо)	-	10	-	Төрийн байгууллагуудад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх сургагч багш бэлтгэх ажлын хүрээнд 10 модуль сэдвээр сургалтын хөтөлбөр боловсруулан, хичээлийн агуулгад албан хаагчдаас санал авч, сургалтын материалыг бэлэн болгосон. Байгууллагын албан хаагчдын эрсдэлийн удирдлагын талаарх мэдлэг, ойлголт дээшлүүлэх зорилгоор Эрсдэлийн удирдлагын	100%	50%

	сургагч багш бэлтгэнэ.						хэлтсийн албан хаагчид болон байгууллагын газар, хэлтсийн төлөөллүүдээс бүрдсэн 25 албан хаагчийг 2025 оны 01 дүгээр сарын 21-ний өдөр сургалтад хамруулсан. Мөн сургагч багш бэлтгэх ажлын хүрээнд 2025 оны 12 дугаар сарын 01-ний өдөр эрсдэлийн удирдлагын хэлтсийн албан хаагчдын сургалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулсан.		
19	3.2.1.3. "Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх чиглэлээр хэлэлцүүлэг"-ийг зохион байгуулна.	Улсын төсөв 100.0	Оролцогчдын (тоо)	-	150 (доош гүй)	-	"Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх нь" хэлэлцүүлгийг 2025 оны 2 дугаар сард Монгол Улсын Засгийн газар, яам, агентлагууд, төрийн өмчит үйлдвэрийн газрууд, олон улсын болон судалгаа шинжилгээний байгууллагууд, хувийн хэвшлийн 85 байгууллагын 150 гаруй төлөөлөл оролцуулан зохион байгуулсан. Хэлэлцүүлгээр төрийн байгууллагуудын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны өнөөгийн байдал судалгааны үр дүнг танилцуулж, Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын бодлого, зааврын төслийн баримт бичгийг хэлэлцүүлэн санал, зөвлөмж авч, эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлж байгаа сайн туршлагаудаас хуваалцан, эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэхэд тулгамдаж буй асуудал, тулгарч буй хүндрэл бэрхшээл, цаашид хэрэгжүүлэх арга хэмжээг хэлэлцлээ. Эрсдэлийн удирдлагыг төрийн байгууллагуудад үр дүнтэй хэрэгжүүлэх, сайн туршлагыг хуваалцах арга хэмжээ зохион байгуулах, эрсдэлийн удирдлагын сургалт хийх, хүний нөөцөө бэлдэх, нэгдсэн бодлогын баримт бичигтэй болох асуудлууд нэн чухал шаардлагатай зэрэг санал гарсан болно.	100%	100%
20	3.2.1.4. Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны өнөөгийн байдлын талаар суурь судалгаа хийнэ.	Улсын төсөв 100.0	Судалгааны тайлан (тоо)	-	1	-	Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны өнөөгийн нөхцөл байдлыг тодорхойлох, төрийн албан хаагчдын эрсдэлийн удирдлагын талаарх мэдлэг, ойлголтыг үнэлэх, цаашид эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог хөгжүүлэхэд анхаарах асуудлыг илрүүлэх зорилгоор 16 яам, Засгийн газрын харьяа 38 агентлаг, 21 аймгийн Засаг даргын Тамгын газар нийт 74 төрийн байгууллагын удирдлага, 4300 орчим төрийн албан хаагчдаас судалгаа авахад 86 орчим хувь Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлэхийг дэмжсэн бол 58 орчим хувь нь эрсдэлийн удирдлагын өнөөгийн түвшинг сайн биш гэж үнэлсэн байна. Төрийн байгууллагуудад эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлэх, дэмжих арга хэмжээг тодруулахад "Шилдэг туршлагаудыг хуваалцах хурал семинар зохион байгуулах шаардлагатай" гэж удирдах албан тушаалтны 81%, албан хаагчдын 54% нь үзсэн байна. Харин "Эрсдэлийн удирдлагын сургалтад хамрагдах, хүний нөөцөө бэлдэх шаардлагатай"	100%	100%

							гэдгийг удирдах албан тушаалтны 84%, албан хаагчдын 59%, "Эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх зөвлөх үйлчилгээ, гарын авлага, заавар, нийтлэг журамтай болох шаардлагатай" гэдгийг удирдах албан тушаалтны 80% - 88%, албан хаагчдын 56% - 60% нь тус тус дэмжсэн байна. Судалгааны үр дүн, тайланг төр, хувийн хэвшил, судалгаа, шинжилгээний байгууллага, ТӨҮГ, олон улсын байгууллагуудын төлөөлөлд болон байгууллагын цахим хуудсаар олон нийтэд нээлттэй танилцуулсан.		
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.2.2 Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог нэвтрүүлсэн төрийн байгууллагуудын сайн туршлагыг түгээн дэлгэрүүлэх									
21	3.2.2.1. 21 аймаг, 9 дүүргийн нутгийн захиргааны байгууллагын удирдлага, албан хаагчдын төлөөллийг хамруулсан туршлага судлах, мэдээлэл солилцох хэлэлцүүлэг, сургалт зохион байгуулна.	Улсын төсөв	Оролцогчдын (тоо)	-	50 (доошгүй)	-	"Хамтын хөгжил – Сайн туршлага" зөвлөгөөнийг 2025 оны 05 дугаар сард зохион байгуулж, 21 аймаг, 9 дүүргийн ЗДТГ-ын болон Хяналт шинжилгээ, үнэлгээний хэлтсийн дарга, мэргэжилтэн, Эрдэнэт үйлдвэр ТӨХК-ийн төлөөлөл зэрэг 150 гаруй албан хаагчдыг оролцуулан, эрсдэлийн удирдлагын талаарх олон улсын чиг хандлага, онол арга зүй, практик хэрэглээ, инновацын талаар мэдээлэл өгч, хэлэлцүүлэг өрнүүлсэн. Оролцогчдод "Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг"-ийг танилцуулж, төрийн өмчит үйлдвэрийн газруудын эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилтийн сайн туршлагыг хуваалцах, мэдээлэл солилцох, харилцан суралцах, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх нөхцөлийг бүрдүүлсэн. Мөн Их, дээд сургуулийн эрдэмтэн, судлаачид, судалгааны байгууллагын төлөөлөл, төрийн болон төрийн бус байгууллага, оюутнуудын дунд эрдэм шинжилгээний хурал, эссе бичлэгийн уралдаан зохион байгууллаа.	100%	100%
Гүйцэтгэлийн зорилт 3.2.3 Төрийн байгууллагуудад эрсдэлийн удирдлагын чиглэлээр бодлогын баримт бичиг боловсруулж, мөрдүүлэх									
22	3.2.3.1. Эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх бодлогын баримт бичиг батлуулна.	Улсын төсөв	Бодлого (тоо)	-	1	-	Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын даргын 2024 оны А/191 дүгээр тушаалаар "Эрсдэлийн удирдлагын бодлогын баримт бичиг, гарын авлага боловсруулах ажлын хэсэг" байгуулагдан ажилласан. Ажлын хэсэг "Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын бодлого"-ын төслийг боловсруулж, хэлэлцүүлэг, санал авах ажлыг үе шаттай гүйцэтгэсэн. Үүнд: - 16 яам, 38 агентлагийн төлөөллийг оролцуулсан хэлэлцүүлэг зохион байгуулсан; - Байгууллагын дотоод 6 газар, нэгжээс санал авч, тусган боловсруулсан. Бодлогын баримт бичгийг Хяналт, үнэлгээний үндэсний хорооны 2025 оны 05 дугаар сарын 16-ны өдрийн 03 дугаар тогтоолоор батлуулсан.	100%	100%

23	3.2.3.2. Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх заавар боловсруулж, батлуулна.	Улсын төсөв	Заавар (тоо)	-	1	-	"Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх заавар" -ын төслийг боловсруулан, 16 яам, 38 агентлагын төлөөллийг оролцуулан, хэлэлцүүлэг зохион байгуулж, хэлэлцүүлгээс гарсан саналыг нэгтгэн, тусгаж, Хяналт үнэлгээний Үндэсний хорооны 2025 оны 05 дугаар сарын 16-ны өдрийн 03 дугаартай тогтоолын хоёрдугаар хавсралтаар батлуулсан. Энэхүү заавар нь "Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын бодлого"-ыг хэрэгжүүлэхэд дэмжлэг үзүүлэх зорилготой бөгөөд эрсдэлийн засаглал ба соёл, хүрээ, үйл явц, эрсдэлийн мэдээлэл, харилцаа холбоо, хяналтын тогтолцоог бүрдүүлэн төлөвшүүлэх ач холбогдолтой.	100	100%
24	3.2.3.3. Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилтийг үнэлэх аргачлал боловсруулж, батлуулна.	Улсын төсөв	Үнэлэх аргачлал (тоо)	-	1	-	Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилтийг үнэлэх аргачлалын төслийг боловсруулан холбогдох яамдаас санал авч, төсөлд тусган Хяналт, үнэлгээний Үндэсний хорооны 2025 оны 05 дугаар сарын 16-ны өдрийн 03 дугаар тогтоолын гуравдугаар хавсралтаар батлуулна. Тус аргачлал нь Яам, Засгийн газрын харьяа агентлаг, аймаг, нийслэлийн Засаг дарга, тэдгээрийн албан тушаалтан, улсын төсөвт үйлдвэрийн газар, төрийн болон орон нутгийн өмчит хуулийн этгээдийн эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны түвшинг тодорхойлох, цаашид сайжруулах, тасралтгүй хөгжүүлэх механизмыг бүрдүүлэхэд чиглэгдсэн бөгөөд байгууллага нь эрсдэлийн удирдлагын төлөвшлийг үнэлэх, сайжруулах арга зүйг тусган боловсруулсан.	100%	100%
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 4.1. ЦАХИМ ТЕХНОЛОГИЙН ОНОВЧТОЙ ШИЙДЭЛД ТУЛГУУРЛАСАН МЭДЭЭЛЛИЙН ТЕХНОЛОГИЙН ДЭД БҮТЦИЙГ ХӨГЖҮҮЛСЭН БАЙНА									
Гүйцэтгэлийн зорилт 4.1.4. Эрсдэлийн удирдлагын мэдээллийн сан бий болгох, хөгжүүлэх									
25	4.1.4.1. Эрсдэлийн удирдлагын мэдээллийн санг хөгжүүлэх ажлын даалгаврыг боловсруулна.	Улсын төсөв	Батлагдсан шийдвэр (тоо)	-	-	1	Эрдэнэс Монгол ХХК, Эрдэнэт үйлдвэр ТӨҮГ, Голомт банкны Эрсдэлийн удирдлагын газартай уулзалт зохион байгуулж, төрийн байгууллагад эрсдэлийн мэдээллийн санг хэрхэн бүрдүүлэх тухай санал солилцсон. Мөн эрсдэлийн удирдлагын мэдээллийн сангийн бүтцийн зураглалыг боловсруулах, мэдээллийн системийн шинжээчийг сонгон шалгаруулах ажлын даалгаврыг боловсруулсан. Төрийн байгууллагын хэмнэлтийн зарчимд тулгуурлан мэдээллийн санг Power BI болон бусад программ ашиглан бий болгох зорилго тавин холбогдох албан хаагчдад сургалт зохион байгуулаад байна. Мэдээллийн сангийн дашбоардыг хөгжүүлэхээр ажиллаж байна.	90%	70%
СТРАТЕГИЙН ЗОРИЛТ 4.3. МЭДЛЭГ, ИННОВАЦ, ТЕХНОЛОГИД СУУРИЛСАН БАЙГУУЛЛАГЫН ӨӨРЧЛӨЛТИЙН МЕНЕЖМЕНТИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛСЭН БАЙНА									

4.3.4. Байгууллагын гадаад, дотоод хамтын ажиллагааг урт болон дунд хугацааны зорилго, зорилттой уялдуулан өргөжүүлэх									
26	4.3.4.1. Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог хөгжүүлэх чиглэлээр гадаад, дотоодын судалгаа, шинжилгээний байгууллагуудтай хамтран ажиллана.	ОУБ-ын төсөв	Төсөл хөтөлбөрийн тоо	-	-	1	<p>1. Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог бэхжүүлэх зорилгын хүрээнд Санхүү, эдийн засгийн дээд сургуультай хамтран Төрийн байгууллагын эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны өнөөгийн байдлын талаар суурь судалгаа хийсэн. "Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх бодлогын баримт бичиг" боловсруулж, Хяналт, үнэлгээний үндэсний хорооны 2025 оны 05 дугаар сарын 16-ны өдрийн 03 дугаар тогтоолоор батлуулсан.</p> <p>2. Байгаль орчны чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулж буй олон улсын байгууллага, төсөл, хөтөлбөрийн төлөөлөлтэй уулзах ажлын хүрээнд Дэлхийн байгаль хамгаалах сан (WWF)-гийн Монгол дахь хөтөлбөрийн газрын Байгаль хамгааллын захирал Б.Чимэддоржтой 02 дугаар сарын 12-ны өдөр, Үндэсний тодорхойлсон хувь нэмэр (ҮТХН)-ийн зорилтыг шинэчлэн ахиулах (NDC 3.0), Уур амьсгалын өөрчлөлтийн тухай хуулийн төслийн зохицуулагч Н.Жавхлантай 02 дугаар сарын 13-ны өдөр, ТНС Байгаль хамгааллын байгууллагын Байгаль хамгааллын захирал н.Баяржаргалтай 02 дугаар сарын 14-ний өдөр хийсэн ярилцлагад тус тус оролцож байгууллагын эрсдэлийг бүртгэж, үнэлэн ажлын хэсэгт хүргүүлсэн.</p> <p>3. Мөн олон улсын байгууллагуудтай уулзалт товлож, НҮБ-ын Хөгжлийн хөтөлбөртэй ажлын уулзалт зохион байгуулж, цаашид хэрхэн хамтран ажиллах талаар санал солилцсон. Нэгдсэн үндэстний байгууллагын Хөгжлийн хөтөлбөрийн "Интегра" тэтгэлэгт хөтөлбөрт "Уул уурхай, эрдэс баялгийн салбарын төрийн өмчит компаниудын худалдан авалтын үйл ажиллагааны ил тод, шударга, авилгаас ангид байдлыг дээшлүүлэх арга замууд" сэдэвт нийт 35 сая төгрөгийн төслийн саналыг боловсруулж хүргүүлсэн.</p>	100%	100%
27	4.3.4.2. Процессын дахин инженерчлэлийг хийх аргачлал, гарын авлагыг ашиглах, хэрэгжүүлэх чиглэлээр хүний нөөц бэлтгэх сургалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулна.	Улсын төсөв	Хэлэлцүүлэг, сургалт (тоо)	-	1	1	<p>Нийт 2 удаагийн хэлэлцүүлэг, 6 удаагийн сургалтыг зохион байгуулж ажиллалаа. Үүнд:</p> <ul style="list-style-type: none"> - БОУАӨЯ түүний харьяа Ойн газарт хэрэгжүүлж буй Процессын дахин инженерчлэлийн ажлын хүрээнд 2025 оны 02 дугаар сарын 17-ны өдөр салбарын судалгааны байгууллагуудтай, 2025 оны 3 дугаар сарын 10-ны өдөр салбарын удирдлагуудтай уулзалт, хэлэлцүүлэг зохион байгууллаа. - Цагдаагийн Ерөнхий газарт ПДИ-ийн судалгаа, шинжилгээг хэрэгжүүлэхтэй холбоотой ПДИ-ын баримт бичгийн төсөлд туссан арга, аргачлалыг хэрхэн хийх хэрэгжүүлэх, ПДИ-ийн ойлголт, Процессын шинжилгээ, КЭЙЗЕН арга болон олон 	100%	100%

							<p>улсад хэрэглэгдэж байгаа асуудал тодорхойлох, асуудлын эсрэг хэрэгжүүлэх арга хэмжээг авах ПАРЕТО, ИШИГАВА, РҮҮТ КАУС анализ, 5 WHY, 5W1H, 5S зэрэг аргуудыг талаар сургалтын ЦЕГ-ын 60 гаруй албан хаагчдад, 2025 оны 05-р сарын 1, 2-нд Ховд, Өвөрхангай, Баянхонгор аймгийн алба хаагчдад, 2025 оны 09 дүгээр сарын 28-30-ны өдрүүдэд сургалт зохион байгуулж, танхимаар 150, цахимаар 37 алба хаагчдыг хамруулан ПДИ талаар ойлголтыг түгээж ажилласан.</p> <p>- Монгол Улсын Ёс зүйн хороо, Удирдлагын академитай хамтарч Ёс зүйн хорооны ажлын алба болон Удирдлагын академийн 40 орчим албан хаагчдад "Төрийн албан хаагчийн Ёс зүйн тухай хуулийн хэрэгжилттэй холбоотой чиг үүрэг болон процесс зураглал хийх, ПДИ талаар ойлголтыг өгч, судалгааны арга зүй"-г хэрхэн ашиглах талаар чиглүүлэх сургалтыг зохион байгуулсан.</p> <p>Хүний эрхийн үндэсний комисстой байгуулсан гэрээний үндсэнд 2025 оны 10 дугаар сарын 03-ны өдөр зохион "Хүний эрх ба төрийн бүтээмж хамтарсан сургалтад Төрийн байгууллагад хэрэгжүүлсэн ПДИ-ийн судалгааны арга, аргачлал, олж мэдсэн туршлага" сэдвээр 9 дүүргийн Засаг даргын Тамгын газар, Хүний эрхийн үндэсний комиссын 25 албан хаагчидыг хамруулан ПДИ талаар ойлголтыг түгээж ажилласан.</p>		
28	4.3.4.3. Судалгаа шинжилгээний чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулдаг мэргэжлийн байгууллага, эрдэмтэн, судлаачттай уулзалт, хэлэлцүүлэг зохин байгуулах хамтын ажиллагааны хүрээг тодорхойлох	Улсын төсөв	Зохион байгуулсан арга хэмжээ (тоо)	1	2	-	<p>1. Байгаль орчны салбарт үйл ажиллагаа явуулж буй төрийн болон хувийн судалгаа шинжилгээний байгууллага, олон улсын хүрээлэнгүүдтэй хийх уулзалт, хэлэлцүүлгийг 2025 оны 2 дугаар сарын 21-ний өдөр тус хэлтсээс зохион байгуулсан. Уулзалтад ШУТИС-ийн харьяа ой модны сургалт, судалгааны хүрээлэнгээс "Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөнд Ой модны сургалт, судалгааны хүрээлэнгийн оролцоо", Шинжлэх ухааны академийн Ботаникийн цэцэрлэгт хүрээлэнгээс "Монгол орны шилмүүст ойд тулгамдаж буй асуудал" сэдвээр илтгэл хэлэлцүүлсэн. Тус хэлэлцүүлэг нь Байгаль орчны салбарт хийгдэж буй процессын дахин инженерчлэлийн судалгаа, шинжилгээний үйл ажиллагаанд салбарын өнөөгийн нөхцөл байдал, цаашдын чиг хандлага, тулгамдаж буй асуудлуудыг тодорхойлох, төр, хувийн хэвшлийн байгууллагуудын түншлэл, хамтын ажиллагааны талаар санал солилцсон, үр дүнтэй уулзалт, хэлэлцүүлэг болсон.</p> <p>2. Төрийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх чиглэлээр төрийн байгууллагуудад процессын дахин инженерчлэлийн судалгаа, шинжилгээ хийх хүрээнд оролцогч талуудын сэтгэл ханамжийн</p>	100%	100%

							байдлыг судалгааны арга аргачлалын дагуу тандан судлахад төрийн албан хаагчийн сэтгэл ханамжийн байдлыг улсын хэмжээнд нэгдсэн байдлаар судалж, судалгааны үр дүн, зөвлөмжийг үйл ажиллагаандаа хэрэгжүүлдэг эсэх асуудал тодорхой бус байна. Иймд гадаадын улс орнуудад сэтгэл ханамжийн санал асуулгыг зохион байгуулдаг туршлага, агуулгын талаар олон улсын кейсыг судалж, сэтгэл ханамжид нөлөөлж буй хүчин зүйлийг хувь хүн, байгууллага, улсын болон олон улсын түвшинд тодорхойлж, цаашдын чиг хандлагатай уялдуулж санал зөвлөмж боловсруулах зорилгоор "Төрийн албан хаагчдын сэтгэл ханамж, тулгамдаж буй асуудал" сэдэвт уулзалт, хэлэлцүүлгийг 2025 оны 06 дугаар сарын 20-ны өдөр зохион байгуулсан. Хэлэлцүүлгийн хүрээнд ЗГХЭГ, ТА3-тэй хамтран судалгааны асуумжийг боловсруулан, төрийн албан хаагчдын сэтгэл ханамжийг "ХЭМЖДЭГ, ДҮГНЭДЭГ, ҮНЭЛДЭГ" цахим судалгааг нэгдсэн байдлаар жил бүр зохион байгуулах ажлыг хэрэгжүүлэхээр болсон.		
4.3.5. Байгууллагын үйл ажиллагаанд эрсдэлийн удирдлагыг тогтолцоог нэвтрүүлэн, төлөвшүүлэх									
29	4.3.5.1. Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх чиглэлээр сургалт зохион байгуулна.	Улсын төсөв 0.2	Сургалтын (тоо)	-	1	-	Төрийн байгууллагад эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх чиглэлээр дараах сургалтуудыг зохион байгууллаа. Үүнд: 1. Байгууллагын албан хаагчдын эрсдэлийн удирдлагын талаарх мэдлэг, ойлголтыг дээшлүүлэх зорилгоор газар, хэлтсийн 25 албан хаагчийг хамруулан 2025 оны 01 дүгээр сарын 21-ний өдөр; 2. Цагдаагийн газарт хийгдэж буй процессын дахин инженерчлэлийн хүрээнд эрсдэлийн шинжилгээний ажлын хэсгийн гишүүдэд эрсдэлийн удирдлагын үйл явцын талаар 2025 оны 05 дугаар сарын 26-ны өдөр; 3. Дархан -Уул аймгийн санхүүгийн хяналт, дотоод аудитын газрын даргаас 2025 оны 148 дугаартай албан бичгээр ирүүлсэн хүсэлтийн дагуу тус газрын 10 албан хаагчдад Төрийн байгууллагын бодлогын баримт бичгийг хэрэгжүүлэх арга зүйг эзэмшүүлэх, Эрсдэл, эрсдэлийн менежментийн тогтолцоо, эрсдэлийн удирдлагын үйл явц, хяналтын тогтолцооны талаарх ойлголт мэдлэгийг бэхжүүлэх; 4. Цагдаагийн Ерөнхий Газрын Эрүүгийн цагдаагийн албаны даргаас 2025 оны 11/18689 дугаартай албан бичгээр ирүүлсэн хүсэлтийн дагуу тус албаны 50 гаруй албан хаагчдыг хамруулан 4 удаагийн сургалт зохион байгуулсан. Сургалтыг эрсдэлийн удирдлагын менежмент, эрсдэлийн засаглал ба соёлыг төлөвшүүлэх, эрсдэлийг илрүүлэх, шинжлэх, хариу арга хэмжээ авах, эрсдэлийн мэдээллийн санг	100%	100%

							бүрдүүлэх, хөгжүүлэх, эрсдэлийн удирдлагын хяналтыг хэрэгжүүлэх арга зүйг эзэмшүүлэх агуулгын хүрээнд зохион байгуулсан.		
5.1. ХУУЛИАР ОЛГОСОН НИЙТЛЭГ ЧИГ ҮҮРГИЙГ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ЗОРИЛТ, АРГА ХЭМЖЭЭ									
Гүйцэтгэлийн зорилт 5.1.1. Нэгжийн гүйцэтгэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх									
30	5.1.1.1. Газрын болон албан хаагчдын гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөг батлуулах, төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг тайлагнаж, үр дүнг үнэлж дүгнүүлэх	Улсын төсөв	Нэгжийн гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөний биелэлт (хувь)	-	100	100	Тандалт, судалгаа, бодлого төлөвлөлтийн газрын түвшинд болон албан хаагчдын хувийн гүйцэтгэлийн төлөвлөгөөг тогтсон журмын дагуу боловсруулж, биелэлт, үр дүнг улирал тутамд тайлагнан ажиллаж байна.	100%	100%
31	5.1.1.2. Иргэн, хуулийн этгээдээс ирүүлсэн хариутай албан бичиг, өргөдөл, гомдлыг шийдвэрлэх, хөтлөгдөж дууссан баримт бичгийг архивлаж, архивд хүлээлгэн өгөх	Улсын төсөв	Албан бичиг, өргөдөл, гомдлын шийдвэрлэлт (хувь)	-	100	100	Байгууллагын дотоод нэгжээс хууль, тогтоол, шийдвэрийн төсөлд санал авахаар ирүүлсэн нийт 59 дотоод албан бичигт холбогдох хугацаанд хариу өгч, бүрэн шийдвэрлэсэн байна. Тайлант хугацаанд тус газар нийт 292 албан бичиг бичиг хүлээн авснаас 259 хариугүй, хариутай 33 албан бичиг, хүлээн авч шийдвэрлэн ажилласан байна. Хугацаа хэтэрсэн албан бичиг, өргөдөл, гомдол байхгүй, хугацаанд зохих хариу өгч, бүртгэлжүүлэн шийдвэрлэсэн болно.	100%	80%
		Улсын төсөв	Хугацаан даа архивд хүлээлгэн өгсөн эсэх (тийм-1, үгүй-0)	-	1	-	Үр дүнгийн шинжилгээний баг (хуучин нэршлээр)-т ирүүлсэн дараах баримт бичгүүдийг архивын 10 боть хадгаламжийн нэгж үүсгэн, хүлээлгэн өгсөн. Үүнд: - Албан бичиг, өргөдөл, гомдлын тайлан, мэдээ; - Процессын дахин инженерчлэлтэй холбоотой баримт материал; - Монгол Улсын хэмжээнд улсын төсвийн хөрөнгө оруулалтын хөтөлбөрийн хүрээнд баригдаж байгаа, баригдаж дууссан болон царцсан барилга, байгууламжийн гүйцэтгэл, ашиглалтын өнөөгийн нөхцөл байдлын тандалт судалгааны хүрээнд цугларсан баримтууд багтаж байна.	100%	100%
32	5.1.1.3. Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын	-	ХАСУМ, ХОМ-тэй холбоотой зөрчил гарсан эсэх (тийм-1, үгүй-0)	-	-	0	(үгүй-0) Газрын албан хаагчид "Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хууль"-ийн хүрээнд ашиг сонирхлын зөрчил гаргалгүй ажиллаж, ХАСХОМ-ыг хуулийн хугацаанд 100 хувь бүрэн тайлагнасан.	100%	100%

	зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хууль тогтоомжид заасан үүргийг хэрэгжүүлэх	-	Шаардлага тай тохиолдолд ашиг сонирхлын зөрчилгүй гэдгээ илэрхийлсэн мэдэгдэл гаргасан эсэх (тийм-1, үгүй-0)	-	-	1	(тийм-1) Газрын албан хаагчид Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх тухай хууль тогтоомжид заасан үүргийг 100 хувь бүрэн хэрэгжүүлж ажилласан.	100%	100%
33	5.1.1.4. Газрын албан хаагчдын мэдлэг, ур чадварын түвшин, эрэлт хэрэгцээнд үндэслэн холбогдох чиглэлээр сургалт, семинарт хамруулах, мэргэшүүлэх	-	Мэдлэг чадвараа дээшлүүлсэн албан хаагчдын тоо /давхардсан тоогоор/	-	-	40	<p>- Тайлант хугацаанд Удирдлагын академийн эрхэлсэн түшмэлийг мэргэшүүлэх багц сургалтад 7, тэргүүн түшмэлийн мэргэшүүлэх багц сургалтад 2, дунд хугацааны мэргэшүүлэх багц сургалтад 1, төрийн албан хаагчийг мэргэшүүлэх дунд хугацааны давтан сургалтад 2, анхлан томилогдсон албан хаагчийн богино хугацааны сургалтад 1, ахлах түшмэлийн мэргэшүүлэх багц сургалтад 1 албан хаагч төрийн болон хувийн зардлаар тус тус хамрагдсан.</p> <p>- Монгол Улсын Засгийн газрын 2018 оны 22 дугаар тогтоолоор батлагдсан "Чиг үүрэг дахин хуваарилах аргачлал"-ын хүрээнд хийгдсэн мэдээллийн системийн танилцуулга, Голомт ХК-ийн BPR хэрэгжүүлсэн туршлага мэдээлэл, ХЭҮК-ын "Нийтийн мэдээллийн ил тод байдлын тухай хууль"-ийн хэрэгжилтэд хийсэн дүн шинжилгээ, үнэлгээ танилцуулах хэлэлцүүлэг, 2025 оны 05 дугаар сарын 29-30-ны өдөр Орхон аймагт зохион байгуулагдсан "Хамтын хөгжил-Сайн туршлага" зөвлөгөөн, Эдийн засгийн эрх чөлөөний тухай хуулийн төслийн хэлэлцүүлэгт оролцож, мэдээлэл сонссон. Үүнээс гадна:</p> <ul style="list-style-type: none"> - БНСУ-д Хүртээмжтэй манлайлал; - Үр ашигтай засаглалыг бэхжүүлэх нь; - Байгаль орчны салбарт тулгамдсан асуудал; - Удирдлагын академийн төрийн албаны сургуулиас зохион байгуулсан "Дизайн сэтгэлгээ"; - Монголын Бүтээмжийн төвөөс зохион байгуулж буй "Бүтээмжийн мэргэжилтэн бэлтгэх"; 	100%	100%

						<ul style="list-style-type: none"> - “Статистик мэдээлэл, судалгаа шинжилгээнд тавигдах шаардлага”; - Төрийн албаны зөвлөлийн байгууллагын дэргэдэх Ёс зүйн дэд хорооноос зохион байгуулсан төрийн албан хаагчийн ёс зүй; - “Засгийн газрын байгууллагуудын чиг үүргийн давхардлыг арилгах” ажлын хэсгийн хүрээнд “Төрийн болон нутгийн удирдлагын байгууллагуудын чиг үүргийн шинжилгээ”, “Нутгийн захиргааны байгуулалтын бүтэц, зохион байгуулалт, чиг үүрэг”, “Чиг үүргийн шинжилгээ хийх арга, аргачлал”; - “Өгөгдөлд суурилсан цахим засаглал ба мэдээлэл технологийн менежмент” ; - Тагнуулын Ерөнхий газрын Мэдээллийн аюулгүй байдлын газраас цахимаар Кибер аюулгүй байдлын тухай хууль, журмын тухай; - Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хууль тогтоомж, үйлдвэрийн осол, хурц хордлогоос урьдчилан сэргийлэх сургалтуудад хамрагдаж, мэдлэг, чадвараа дээшлүүлсэн. 		
--	--	--	--	--	--	---	--	--

Төлөвлөгөөг үнэлсэн:

Засгийн газрын Хяналт хэрэгжүүлэх газрын дарга

Тэмдэг

Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийсэн:

Дотоод хяналт, аудитын газар

Төсвийн шууд захирагч

[Signature]

/Б.Батцэцэг/
2025.12.19 (огноо)

110230 CTC3950 697577

Нэгжийн дарга

[Signature] *[Signature]*

2025.12.19 (огноо)

Тайлагнасан:

Тандалт судалгаа, бодлого
төлөвлөлтийн газрын дарга

Нэгжийн дарга



/Н.Баярмаа/

..... (2025.12.15)